



# CLUB DE L'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

*PRÉSENTATION 2025*



Club de  
l'Amélioration  
de l'Habitat



# Le Club de l'Amélioration de l'habitat

Le CAH, **fondé en 1992**, regroupe les **acteurs publics et privés de la filière entretien-rénovation du parc résidentiel français**. Grâce à ses études, enquêtes et groupes de réflexion, le CAH agit pour mesurer, comprendre et dynamiser le marché de l'amélioration de l'habitat. Son objectif en cela est de pouvoir **mieux en appréhender les tendances d'évolution et discerner les mécanismes de motivation** conduisant à la réalisation de travaux au profit de la qualité de vie des habitants et de la performance environnementale du bâti résidentiel.

**MESURER, COMPRENDRE, DYNAMISER**



# Parc résidentiel

Le parc résidentiel français compte 37 millions de logements en France métropolitaine, 56% de maisons individuelles, 44% de logements collectifs et compte 30 millions de résidence principales réparties entre :



**25 millions** de logements privés



**5 millions** de logements sociaux

- 18 millions de propriétaires occupants
- 7 millions de locataires



# Nos membres

Un tour de table composé d'**acteurs publics** : les ministères et leurs agences, et d'**acteurs privés** : organisation professionnelle, distributeurs, industriels, économistes de la construction, bureaux d'études, architectes, assureuses, banques, fabricants, énergéticiens, fédération et syndicats...



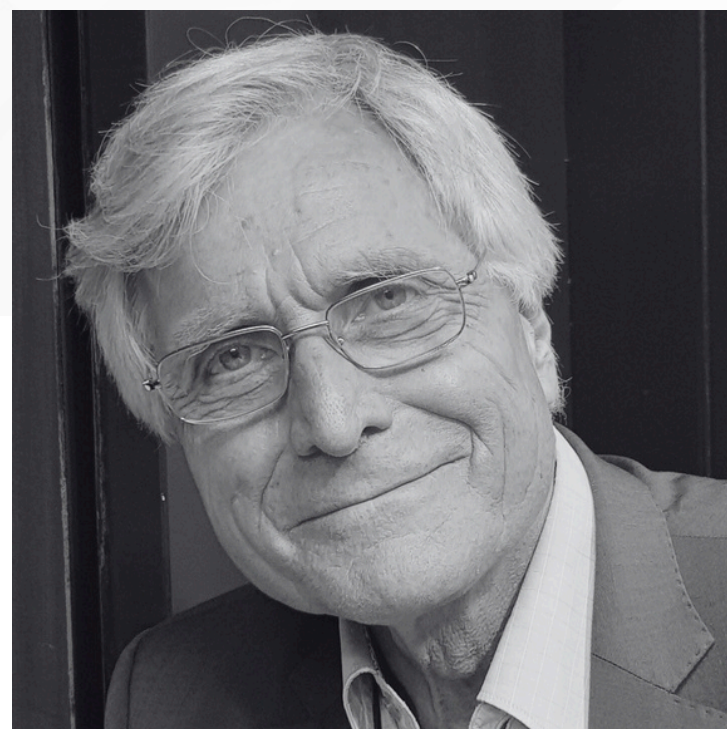


# NOTRE ÉQUIPE



**Antoine Desbarrières**

*Président*



**Jean-Pascal Chirat**

*Délégué général*



**Caroline Rotman**

*Responsable administration,  
communication*



# NOS PROGRAMMES

---



# OBSERVATOIRE DU MARCHÉ

L'observatoire du CAH s'appuie sur différents outils et méthodes d'analyse visant à mesurer et comprendre la structuration du marché de la rénovation des logements, ses évolutions, ses tendances.

A travers son enquête sociologique annuelle, ce programme met en lumière les mouvements et mécanismes décisionnels des habitants-consommateurs.





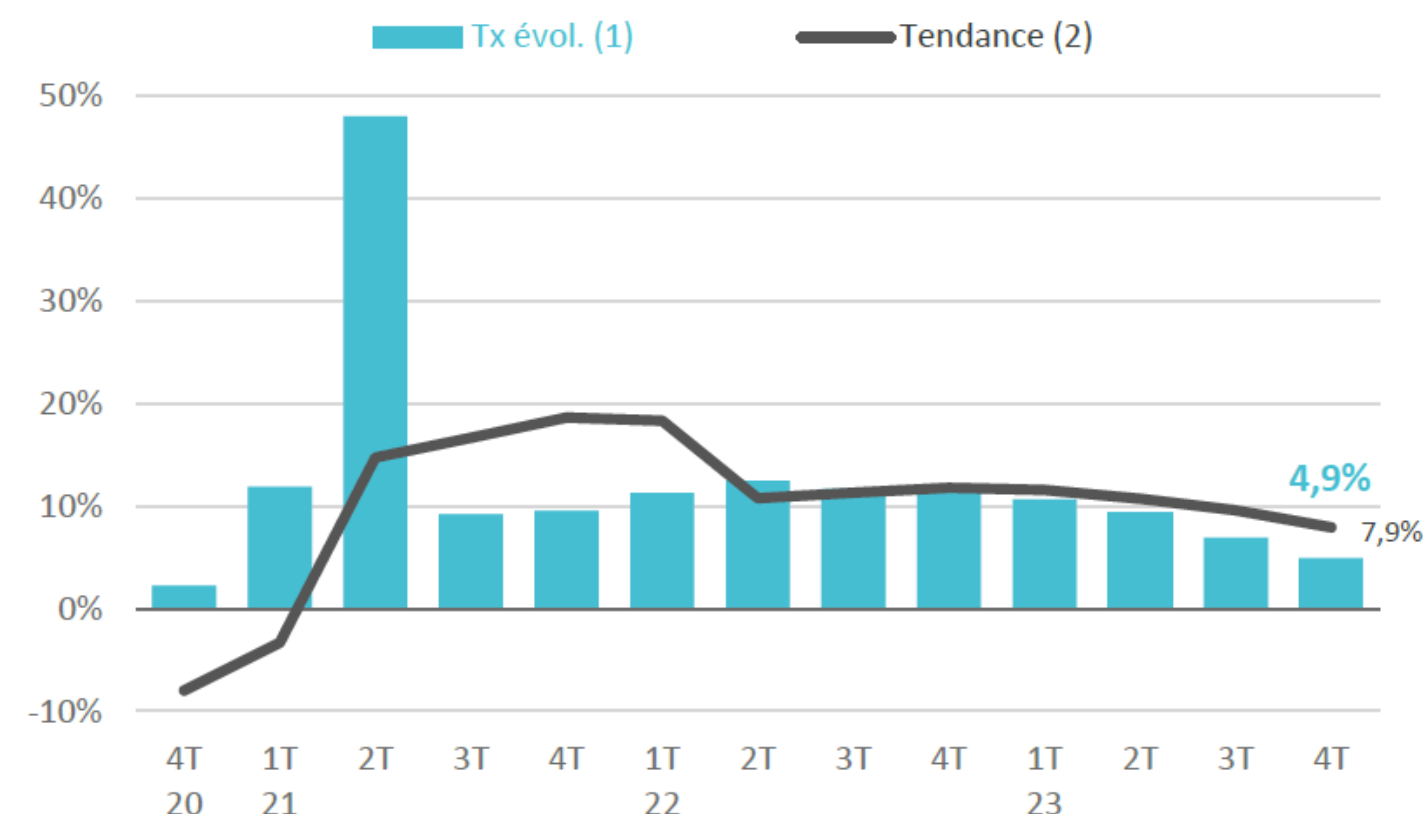
# BOREAL

Baromètre Observatoire de la Rénovation,  
Entretien, Amélioration du Logement  
*Mené par le Cabinet Xerfi Specific*

**Analyse de la conjoncture du 1er et 2ème semestre de l'année en cours :** cette étude portée par le CAH depuis 1997 interroge un panel de 2000 entreprises du bâtiment et permet ainsi d'observer l'évolution graduelle par séquences semestrielles du marché en volume et en valeur. Cette mesure prend en compte les différentes structures d'entreprise (TPE, PME, ETI...) des corps de métiers (gros œuvre, second œuvre technique, second œuvre finition) et des grandes régions de France.

**Question d'opinion :** cette étude menée dans le cadre des groupes de travail du CAH porte sur un thème spécifique (rénovation énergétique, formation, adaptation du logement, ...).

■ Evolution de l'activité entretien-amélioration du logement  
Evolution trimestrielle en valeur



|         | 3T 22  | 4T 22  | 1T 23  | 2T 23 | 3T 23 | 4T 23 | Tend. an. <sup>(2)</sup> |
|---------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|--------------------------|
| Valeur  | +11,6% | +11,4% | +10,7% | +9,4% | +6,9% | +4,9% | +7,9%                    |
| Volume* | +2,5%  | +1,5%  | +1,0%  | +0,5% | +0,7% | +0,4% | 0,0%                     |

Source : BOREAL / Xerfi Spécific

Extrait, BOREAL conjoncture 2S2023



# Evaluation annuelle du marché de la rénovation

Etude menée par le Cabinet Quint

Cette étude permet de fournir des données économiques annuelles cohérentes sur les activités de travaux dans les logements existants. Elle définit le périmètre du marché par type de commanditaire et catégorie d'habitat. L'étude se réfère aux données officielles de la comptabilité nationale : le Compte Satellite du Logement (CSL).

| Année 2021, métropole et DOM<br>(Montants HT en milliards d'€) | canal de réalisation | Travaux d'extension - agrandissement | Travaux d'entretien-amélioration | Services - exploitation | Ensemble des dépenses |
|----------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Particuliers propriétaires ou locataires                       | maison individuelle  | 1,92                                 | 38,08                            | 5,68                    | 45,68                 |
|                                                                | logement collectif   | 1,15                                 | 13,72                            | 2,05                    | 16,92                 |
| Syndicats de copropriétaires                                   | parties communes     | 6,51                                 |                                  | 4,47                    | 10,98                 |
| Bailleurs sociaux (HLM, SEM, Collectivités)                    | tous logement        | 6,70                                 |                                  | 4,04                    | 10,74                 |
| Autres bailleurs ou gestionnaires                              | tous logements       | 0,87                                 |                                  | 1,24                    | 2,11                  |
| Ensemble tous commanditaires                                   | tous logements       | 68,95                                |                                  | 17,48                   | 86,43                 |
|                                                                |                      | à minima                             |                                  |                         |                       |
| Ensemble tous commanditaires                                   | tous logements       | 3,07                                 | 65,88                            | 17,48                   | 86,43                 |

Source : CAH/QUINT – Marché Rénovation Habitat [nov. 2022]

Les dépenses par client, par type de bâtiment et par finalité :  
68,95 milliards d'€ HT de travaux



# Mobilisation des professionnels pour la rénovation énergétique

Etude menée par le Cabinet Quint

Cette étude permet d'obtenir une vision plus segmentée du marché

## Situation d'ensemble RGE vs NON RGE

RGE tous métiers  
(nbre d'entreprises)  
\* 61 900 en 2023  
\* 65 200 en 2022

| Synthèse des chiffres - année 2023                                                                 |                    | Etablissements RGE | Etablissements NON RGE | Ensemble des établissements |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|
| Nombres d'ÉTABLISSEMENTS<br>(qui réalisent les travaux, la pose, l'installation ou la maintenance) | Nombre             | 56 600             | 759 000                | 815 600                     |
|                                                                                                    | Répartition (en %) | 6,9                | 93,1                   | 100,0                       |
| Chiffres d'affaires hors taxes TOUTES ACTIVITES                                                    | Montant (en Mds €) | 17,4               | 151,3                  | 168,7                       |
|                                                                                                    | Répartition (en %) | 10,3               | 89,7                   | 100,0                       |
| Chiffres d'affaires hors taxes en RÉNOVATION ÉNERGÉTIQUE                                           | Montant (en Mds €) | 8,2                | 17,8                   | 26,0                        |
|                                                                                                    | Répartition (en %) | 31,6               | 68,4                   | 100,0                       |

Source : CAH/QUINT – Connaissance & mobilisation des PROS (Mars 2024)

## Gisement d'artisans et d'entreprises à mobiliser pour la réno. énergétique

Rénovation énergétique en logement au périmètre des réalisations éligibles

| Synthèse des chiffres - année 2023                 |                    | Etablissements RGE | Etablissements NON RGE | Ensemble des établissements |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|
| Etablissement de 1 personne (0 salarié)            | Montant (en Mds €) | 2,4                | 2,3                    | 4,7                         |
|                                                    | Répartition (en %) | 50,5               | 49,5                   | 100,0                       |
| Etablissement de 2 à 10 personnes (1 à 9 salariés) | Montant (en Mds €) | 4,3                | 2,3                    | 6,6                         |
|                                                    | Répartition (en %) | 64,5               | 35,5                   | 100,0                       |
| Etablissement de 11 pers. ou + (>= 10 salariés)    | Montant (en Mds €) | 1,6                | 1,9                    | 3,5                         |
|                                                    | Répartition (en %) | 46,7               | 56,2                   | 102,9                       |
| Ensemble de la rénovation ÉNERGETIQUE              | Montant (en Mds €) | 8,2                | 6,6                    | 14,8                        |
|                                                    | Répartition (en %) | 55,5               | 44,5                   | 100,0                       |

Source : CAH/QUINT – Connaissance & mobilisation des PROS (Mars 2024)



- Enquêtes sociologiques grand public,
- HABITANT-CONSOMMATEUR

| Marché Entretien-rénovation<br>"propriétaires-occupants"<br>Segmentation croisée :<br>Univers/Attitudes travaux |                   |     | 4 Univers Travaux  |                      |                    |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----|--------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                                 |                   |     | Réparer, maintenir | Améliorer le confort | Aménager, agrandir | Embellir, décorer |
|                                                                                                                 |                   |     | 23%                | 37%                  | 10%                | 30%               |
| 5 Attitudes travaux                                                                                             | Mainteneurs       | 32% | 7,4%               | 11,8%                | 3,2%               | 9,6%              |
|                                                                                                                 | Embellisseurs     | 23% | 5,3%               | 8,5%                 | 2,3%               | 6,9%              |
|                                                                                                                 | (Re)constructeurs | 11% | 2,5%               | 4,1%                 | 1,1%               | 3,3%              |
|                                                                                                                 | Modérés           | 28% | 6,4%               | 10,4%                | 2,8%               | 8,4%              |
|                                                                                                                 | Passifs           | 6%  | 1,4%               | 2,2%                 | 0,6%               | 1,8%              |



# LABORATOIRE TERRITORIAL

Le *Laboratoire* du Club regroupe quatre thématiques majeures sur lesquelles le CAH a pour objectif de développer des méthodologies, démonstrateurs concrets visant à dynamiser la rénovation énergétique de l'habitat, la requalification architecturale des îlots de quartier, l'adaptation des logements et la formation, montée en compétences des professionnels.



# ●●● Financement de la rénovation

Lancement en février 2025 d'un groupe de travail sur le financement des travaux de rénovation.

## Axes de réflexions :

- **Economique** : Contextualiser les potentiels de rénovation en secteur résidentiel privé.
- **Financier** : Etudier les options de financement actuelles et nouvelles à même d'intensifier les rénovations performantes.
- **Technique** : Encadrer les rénovations d'ampleur de « passoires thermiques » bénéficiant de financements aidés pour garantir une amélioration mesurable de la performance thermique globale.
- **Sociologique** : Comprendre les déterminants sociologiques et psycho-cognitifs d'une rénovation réussie pour pouvoir affiner les méthodes d'accompagnement. Etude sociologique menée par la sociologue Audrey Valin (Cabinet ACTES)



# ● Adaptation du logement au ● changement climatique

**Lancement d'un groupe de travail sur l'adaptation au changement climatique placé sous l'animation de Cercle Promodul / INEF4 portant sur l'étude des solutions techniques facilitant l'adaptation des**

## **Axes de réflexions :**

- Identification et référencement des supports d'information, rapports d'études, guides techniques et pédagogiques existants et recensement des solutions technologiques existantes
- Elargissement de l'adaptations des bâtiments aux espaces urbains
- Coordination des filières professionnelles pour créer une dynamique d'actions et de communications

## **Livrable :**

Colloque de restitution, le 27 fin novembre, à la Tour Saint-Gobain Paris-La Défense



# ● Synergie des acteurs publics et privés

- Pour intensifier la rénovation énergétique dans les territoires

**Reconduction de l'expérimentation menée sur 3 territoires visant à développer les partenariats entre les organismes publics et privés du secteur du bâtiment et de la rénovation énergétique (2023/2024).**

Le projet pilote met en oeuvre des actions conjointes entre les territoires, les Espaces Conseil France Rénov et les enseignes de Saint-Gobain Distribution Bâtiment France et les réseaux du négoce.

| TERRITOIRES   | STRUCTURES PUBLIQUES                                                | STRUCTURES PRIVÉES              |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| Isère         | AGEDEN, Alec Grenoble                                               | Point. P, CEDEO                 |
| Normandie     | Métropole de Rouen<br>Normandie                                     | Point.P, CEDEO, VM<br>Materiaux |
| Ile-de-France | Grand Paris Climat, ALEPTE<br>Paris Terres d'Envol, SOLIHA<br>78/91 | La Plateforme du Bâtiment,      |



# ● OPERAEU

- Opérations de Requalification Architecturale, Environnementale et Urbaine des
- îlots de quartier

**La méthode OPERAEU portée par le CAH et co-piloté avec François Pélegrin (Architecte Urbaniste UNSFA) se définit comme une approche transversale de réhabilitation/rénovation d'ensembles immobiliers groupés à l'échelle d'îlot de quartier, facilitant ainsi une réalisation homogène et mutualisée des opérations de travaux.**

Cette démarche valorise et priorise les dimensions sociales, économiques et environnementales de la qualité de vie au sein des quartiers au profit des habitants et de la collectivité territoriale, elle se décline selon 6 recommandations :

- 1.Changer de maille pour revitaliser les quartiers
- 2.Associer les habitants
- 3.Réinventer la gouvernance
- 4.Développer de nouveaux outils numériques
- 5.Optimiser les synergies
- 6.Valoriser les innovations



# ● **Adaptation des logements**

- Pour un meilleur confort d'usage

**Le CAH est membre actif du Comité National de la Filière Silver Economie et intervient régulièrement sur les problématiques liées à l'adaptation de l'habitat pour la cible sénior.**

**Le Club suit deux groupes de travail de l'Association France Silver Eco :**

- GT Acteurs “grand public” & B to C
- GT Adapter la société au vieillissement

**Organisation de deux conférences sur le salon des séniors, jeudi 13 mars 2025**

- ***MaPrimeAdapt, un an après*** : sociologue Serge Guérin, Anah, France Silver Eco, SOLIHA, Agence AutonomY, Agirc-Arcco, Merci Julie
- ***Adaptation du logement, les solutions innovantes*** : HB Développement (CAPEB), Proadapt (FFB), Sofinco, Stannah, Indépendance Royale



# ● Formation et montée en compétences

- Des professionnels du bâtiment

**Le CAH membre actif du comité de pilotage du programme Build Up Skills 2, piloté par l'Ademe et l'Alliance Villes Emploi, sous l'égide du Ministère de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires**

- **250 000 emplois à temps plein à créer** pour tenir les objectifs de rénovation énergétique définis par les directives européennes, à horizon 2030
  - Dont 49 000 postes de plombiers/chauffagistes...



**Cofinancé par  
l'Union européenne**





# NOS PUBLICATIONS



*Disponibles sur demande ou sur le site [cah.fr](http://cah.fr)*



# AGENDA 2025

## **10 janvier à 11h**

Webinaire "Agir pour un logement plus sécure"

## **13 mars à 16h15 & 17h10**

Conférence "MaPrimeAdapt, un an après"

Conférence "Adaptation du logement, les solutions innovantes"

*Salon des séniors, Paris-Expo-Porte de Versailles*

## **21 mai à 14h**

Assemblée générale du CAH suivi des *Rencontres du Club*

*Auditorium Tour Saint-Gobain, Paris-La Défense*

## **7-8 octobre**

Conférences du Club sur le Forum Rénodays

*Paris-Expo-Porte de Versailles*

## **27 novembre**

Colloque annuel "Adaptation du logement au changement climatique" – CAH/Cercle Promodul

*Auditorium Tour Saint-Gobain, Paris-La Défense*

## **Partenariats :**

EnerJ-meeting, Assises du Logement, Rénotour, Rénodays





# STATUTS

## Membre de droit

### **Organismes du secteur public concernés par l'habitat**

les Ministères, leurs services, leurs agences d'Etat et les établissements sous tutelle. Ils ont la possibilité de participer à l'ensemble des groupes de travail ainsi qu'aux réunions administratives du CAH (Bureau Exécutif, Conseil d'Administration, Assemblée Générale...) avec droit de vote.

## Membre associé

### **Organismes adhérents « institutionnels » (parapublics, établissements publics, organisations professionnelles...), ou adhérents « privés » concernés par l'habitat, représentants de groupes ou groupements nationaux**

Assureurs, banquiers, concepteurs, industriels, distributeurs, organisations professionnelles, producteurs d'énergie,... Ils ont la possibilité de participer à l'ensemble des groupes de travail ainsi qu'aux réunions administratives du CAH (Bureau Exécutif, Conseil d'Administration, Assemblée Générale...) avec droit de vote.

## Membre correspondant

**Organismes ou sociétés pouvant être amenés à participer aux activités du Club sans qu'il leur soit nécessaire ou possible d'adhérer en tant que membre de droit ou membre associé.** Ils ont la possibilité de participer à l'ensemble des groupes de travail ainsi qu'aux réunions administratives du CAH (Conseil d'Administration, Assemblée Générale...) mais sans droit de vote.

# ADHÉRER AU CAH

## C'EST...

### **Groupes de travail, réunions**

Participer à l'ensemble des groupes de travail et des réunions statutaires (Conseil d'Administration, Assemblée générale, avec ou sans droit de vote).

### **Outils d'observation du marché**

Accéder à l'espace membre du site internet pour télécharger les résultats d'études d'enquêtes et les comptes rendus.

### **Communication/Évènementiel**

Mettre en avant ses travaux, son image : intégration du logo dans l'annuaire du site cah.fr et sur les présentations des colloques, organisation de webinaire et mise en avant sur les réseaux sociaux (Twitter, LinkedIn).

### **Mise en relation**

Rencontres et prises de contact avec les autres membres sur simple demande, mise à disposition du listing adhérents.

### **Sur l'année...**

- 1** Assemblée générale
- 2** Conseils d'administration
- 4** réunions du Bureau Exécutif
- 4 à 5** colloques, conférences, webinaires
- Réunions régulières des GT actifs



# CONTACT

---

## Club de l'Amélioration de l'Habitat

Siège social : 4, Avenue du Recteur Poincaré, 75016, Paris

Bureau : 12, Place de l'Iris, 92400, Courbevoie

cah.fr | 06 31 84 61 82

Président : antoine.desbarrieres@cah.fr

Délégué général : jean-pascal.chirat@cah.fr

Responsable communication/administration : caroline.rotman@cah.fr

 ClubAmelHabitat

 club-de-l-amélioration-de-l-habitat

 club de l'amélioration de l'habitat